## la SNRI QUI va piloter la recherche ?

Damien Gayet

Institut Camille Jordan, Lyon 1

Journée Écoles, Recherche, Santé 12 mai 2009

#### Partie 1

La SNRI c'est quoi?

## Définition par le ministère

# Définition par le ministère

• SNRI = Stratégie Nationale de Recherche et d'Innovation

### Définition par le ministère

- SNRI = Stratégie Nationale de Recherche et d'Innovation
- Cette stratégie permettra de mettre en cohérence et de coordonner les efforts autour d'orientations définies à l'échelle du pays et d'allouer au mieux les ressources publiques. Ainsi, cette vision d'ensemble des défis à relever sera la clef de voûte du système français de recherche et d'innovation

- Choix politiques =
- Structure de la recherche =
- Chercheurs =
- Coopération =

- Choix politiques = *Défis à relever*
- Structure de la recherche =
- Chercheurs =
- Coopération =

- Choix politiques = *Défis à relever*
- Structure de la recherche = *Stratégie*
- Chercheurs =
- Coopération =

- Choix politiques = *Défis à relever*
- Structure de la recherche = Stratégie
- Chercheurs = *Ressources*
- Coopération =

- Choix politiques = *Défis à relever*
- Structure de la recherche = Stratégie
- Chercheurs = *Ressources*
- Coopération = Coordination

#### Les rôles

• **Avant**: le CNRS définissait la politique de recherche française.

#### Les rôles

- **Avant**: le CNRS définissait la politique de recherche française.
- Maintenant : la SNRI définit les *défis* mais également les *moyens* d'y parvenir.

#### Les rôles

- Avant : le CNRS définissait la politique de recherche française.
- Maintenant : la SNRI définit les *défis* mais également les *moyens* d'y parvenir.
- Elle **oriente** la politique de l'Agence Nationale de Recherche

#### Partie 2

Les grandes thématiques

#### Les défis

• Accroître la compétitivité et l'attractivité de la France

- Accroître la compétitivité et l'attractivité de la France
- Alimentation et eau : produire plus pour répondre à l'augmentation de la démographie
- Énergie durable
- Ressources naturelles

- Accroître la compétitivité et l'attractivité de la France
- Alimentation et eau : produire plus pour répondre à l'augmentation de la démographie
- Énergie durable
- Ressources naturelles
- Santé
- Risques, aléas, sécurité des personnes, des biens et des communications
- Qualité de vie des citoyens

- Accroître la compétitivité et l'attractivité de la France
- Alimentation et eau : produire plus pour répondre à l'augmentation de la démographie
- Énergie durable
- Ressources naturelles
- Santé
- Risques, aléas, sécurité des personnes, des biens et des communications
- Qualité de vie des citoyens
- Mondialité



## Changement de philosophie de la recherche

### Changement de philosophie de la recherche

Ces défis ne sont pas des défis scientifiques ou même techniques. Ce sont des **défis essentiellement politiques et économiques** 

- Science du vivant
- Sciences de l'environnement

- Science du vivant
- Sciences de l'environnement
- Sciences et technologies innovantes autour de la matière et des matériaux

- Science du vivant
- Sciences de l'environnement
- Sciences et technologies innovantes autour de la matière et des matériaux
- Numérique, calcul intensif et mathématiques

- Science du vivant
- Sciences de l'environnement
- Sciences et technologies innovantes autour de la matière et des matériaux
- Numérique, calcul intensif et mathématiques
- Homme et société face aux changements globaux

- Science du vivant
- Sciences de l'environnement
- Sciences et technologies innovantes autour de la matière et des matériaux
- Numérique, calcul intensif et mathématiques
- Homme et société face aux changements globaux
- Espace européen de la recherche
- Positionnement international de la recherche française
- Ecosystème de l'innovation
- Recherche innovation société



#### Partie 3

Les nommés

# En général

• Une absence frappante des chercheurs du CNRS

- Une absence frappante des chercheurs du CNRS
- De nombreux inconnus des ministères.

- Une absence frappante des chercheurs du CNRS
- De nombreux inconnus des ministères
- Une minorité de chercheurs

- Une absence frappante des chercheurs du CNRS
- De nombreux inconnus des ministères
- Une minorité de chercheurs
- Une majorité en provenance des entreprises

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY,
- Philippe DREVIN,
- Jean-Charles NAOURI,
- Michel COTE,

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY, président du pôle compétitivité
  Solutions communiquantes sécurisées
- Philippe DREVIN,
- Jean-Charles NAOURI,
- Michel COTE,

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY, président du pôle compétitivité
  Solutions communiquantes sécurisées
- Philippe DREVIN, directeur des affaires publiques de Manpower
- Jean-Charles NAOURI,
- Michel COTE,

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY, président du pôle compétitivité
  Solutions communiquantes sécurisées
- Philippe DREVIN, directeur des affaires publiques de Manpower
- Jean-Charles NAOURI, président-directeur général de Casino
- Michel COTE,

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY, président du pôle compétitivité
  Solutions communiquantes sécurisées
- Philippe DREVIN, directeur des affaires publiques de Manpower
- Jean-Charles NAOURI, président-directeur général de Casino
- Michel COTE, directeur général délégué de Bouygues

# Des penseurs de la mondialité et des changements globaux

- Jean-Pierre HENRY, président du pôle compétitivité
  Solutions communiquantes sécurisées
- Philippe DREVIN, directeur des affaires publiques de Manpower
- Jean-Charles NAOURI, président-directeur général de Casino
- Michel COTE, directeur général délégué de Bouygues Construction



Michel LUSSAULT -

- Alain BAUER -
- Brigitte SENUT -

- Michel LUSSAULT Mais aujourd'hui plus personne ne lit!
  Plus personne n'est sur des positions rationnelles et sensées.
  On est dans la psychologie des masses et des foules qui réagissent à la moindre rumeur sans aucune réflexion de fond
- Alain BAUER -
- Brigitte SENUT -

- Michel LUSSAULT Mais aujourd'hui plus personne ne lit!
  Plus personne n'est sur des positions rationnelles et sensées.
  On est dans la psychologie des masses et des foules qui réagissent à la moindre rumeur sans aucune réflexion de fond
- Alain BAUER Titulaire d'une chaire de criminologie au CNAM avec un DESS
- Brigitte SENUT -

- Michel LUSSAULT Mais aujourd'hui plus personne ne lit!
  Plus personne n'est sur des positions rationnelles et sensées.
  On est dans la psychologie des masses et des foules qui réagissent à la moindre rumeur sans aucune réflexion de fond
- Alain BAUER Titulaire d'une chaire de criminologie au CNAM avec un DESS
- Brigitte SENUT Spécialiste des grands singes

# En résumé pour les SHS

• 20 personnalités de l'entreprise,

# En résumé pour les SHS

- 20 personnalités de l'entreprise,
- 10 administratifs et...

# En résumé pour les SHS

- 20 personnalités de l'entreprise,
- 10 administratifs et...
- 17 chercheurs

- Anne BLONDEL,
- Oskar GUILBERT,
- Thierry FUNCK-BRENTANO,

- Anne BLONDEL, directrice de la stratégie chez Ubisoft
- Oskar GUILBERT,
- Thierry FUNCK-BRENTANO,

- Anne BLONDEL, directrice de la stratégie chez Ubisoft
- Oskar GUILBERT, pdg de Dontnod Entertainment
- Thierry FUNCK-BRENTANO,

- Anne BLONDEL, directrice de la stratégie chez Ubisoft
- Oskar GUILBERT, pdg de Dontnod Entertainment
- Thierry FUNCK-BRENTANO, drh et dircom de Lagardère

### La concurrence internationale en recherche

### La concurrence internationale en recherche



### La concurrence internationale en recherche





Le Lapin Crétin d'Ubisoft VS Lara Croft de Core Design

## En résumé pour les maths

• 19 personnalités de l'entreprise ou assimilées,

# En résumé pour les maths

- 19 personnalités de l'entreprise ou assimilées,
- 9 administratifs et...

# En résumé pour les maths

- 19 personnalités de l'entreprise ou assimilées,
- 9 administratifs et...
- 9 chercheurs (dont 2 en mathématiques "pures")

# Pilotage politique?

# Pilotage politique?

Ce n'est pas un pilotage politique de la recherche, c'est un pilotage par et pour les entreprises

### Partie 4

Les rapports des groupes de travail

# Homme et société face aux changements globaux

# Homme et société face aux changements globaux

### Un but

La recherche française en sciences humaines et sociales a vocation à jouer un rôle majeur dans la construction d'une **économie de la connaissance** 

• Trouver une évaluation quantitative des chercheurs

- Trouver une évaluation quantitative des chercheurs
- Les encourager à faire de l'expertise et à "valoriser"

- Trouver une évaluation quantitative des chercheurs
- Les encourager à faire de l'**expertise** et à "valoriser"

### Ad nauseum

Il est nécessaire que le système de recherche se dote des moyens pour évaluer l'implication des chercheurs et des établissements dans des actions essentielles pour conforter une société et une économie de la connaissance.

- Trouver une évaluation quantitative des chercheurs
- Les encourager à faire de l'expertise et à "valoriser"

#### Ad nauseum

Il est nécessaire que le système de recherche se dote des moyens pour évaluer l'implication des chercheurs et des établissements dans des actions essentielles pour conforter une société et une économie de la connaissance.

#### En bonus

des louanges de la LRU et de l'ANR



# Numérique, calcul intensif et mathématiques

# Numérique, calcul intensif et mathématiques

### Définition ultra réductrice

Les sciences du numérique et les mathématiques font référence à un ensemble de méthodes, d'algorithmes et de techniques dites calculatoires ou computationnelles

# Numérique, calcul intensif et mathématiques

### Définition ultra réductrice

Les sciences du numérique et les mathématiques font référence à un ensemble de méthodes, d'algorithmes et de techniques dites calculatoires ou computationnelles

### Obsession utilitariste

L'élaboration de la plupart des objets et des services de notre vie quotidienne, du téléphone portable à la dépollution des eaux usées en passant par le TGV et le scanner médical, dépend en partie des disciplines de ce défi

# Numérique, calcul intensif et mathématiques

### Définition ultra réductrice

Les sciences du numérique et les mathématiques font référence à un ensemble de méthodes, d'algorithmes et de techniques dites calculatoires ou computationnelles

### Obsession utilitariste

L'élaboration de la plupart des objets et des services de notre vie quotidienne, du téléphone portable à la dépollution des eaux usées en passant par le TGV et le scanner médical, dépend en partie des disciplines de ce défi

#### Industriels et chercheurs

[encourager] le développement des relations entre industriels et chercheurs en vue d'une "fertilisation réciproque"

240

## les thématiques

- La modélisation, la simulation et le contrôle de systèmes complexes
- L'Internet
- L'intelligence ambiante
- La convergence entre les mathématiques, l'informatique, la robotique, les capteurs, le traitement du signal et des images d'une part et la biologie, les neurosciences, la médecine
- Les objets de l'informatique distribuée
- Sûreté, sécurité et responsabilité



## En physique

La SNRI pour la physique se résume aux nanotechnologies

### En sciences du vivant

Les enjeux économiques des SdV renvoient à la montée en puissance de ce que certains appellent la **Bioéconomie**, économie fondée sur la connaissance des génomes et des processus cellulaires complexes, et qui permet de développer et de fabriquer une grande variété de produits.

### Rappel

## Rappel

Cette vision d'ensemble des défis à relever sera la **clef de voûte** du système français de recherche et d'innovation

#### Partie 5

Un (contre-)exemple : le GPS

# Trois penseurs

## Trois penseurs



## Trois penseurs





 Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau

- Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau
- le GPS a besoin de la relativité générale pour être précis

- Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau
- le GPS a besoin de la relativité générale pour être précis
- Einstein avait besoin de la géométrie de Riemann

- Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau
- le GPS a besoin de la **relativité générale** pour être précis
- Einstein avait besoin de la géométrie de Riemann

 La relativité générale est inventée en 1916 pour comprendre la nature de l'espace et du temps

- Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau
- le GPS a besoin de la relativité générale pour être précis
- Einstein avait besoin de la géométrie de Riemann

- La relativité générale est inventée en 1916 pour comprendre la nature de l'espace et du temps
- La géométrie de Riemann est crée en 1848 pour comprendre les fondements de l'espace mathématique

- Bouygues a besoin du GPS pour construire les piles du viaduc de Millau
- le GPS a besoin de la relativité générale pour être précis
- Einstein avait besoin de la géométrie de Riemann

- La relativité générale est inventée en 1916 pour comprendre la nature de l'espace et du temps
- La géométrie de Riemann est crée en 1848 pour comprendre les fondements de l'espace mathématique
- La société Maison Bouygues est fondée par Martin Bouygues en 1978 pour vendre des maisons sur catalogue



#### Remerciements

La SNRI c'est quoi? Remerciements





La SNRI c'est quoi? Remerciements





